

# Éditorial

C'est avec une grande fierté et un sentiment de responsabilité que nous vous présentons le premier numéro de la revue RAILS (*Review of Advances in Industry, Logistics & Supply Chains*), lancée en 2025 avec le soutien de l'Association AIMIL. La création de cette revue ne constitue pas un simple ajout au paysage académique existant ; elle reflète une volonté collective de contribuer à la compréhension d'une profonde transformation qui touche les domaines du management industriel, de la logistique et de la supply chain à l'échelle locale et mondiale.

Au cours des dernières décennies, les recherches sur le management industriel, la logistique et la supply chain ont considérablement évolué. L'intégration de la technologie (digitalisation, blockchain, intelligence artificielle, etc), les impératifs de durabilité et les problématiques liées aux perturbations mondiales (pandémies, tensions géopolitiques, raréfaction des ressources, etc) et aux enjeux de résilience ont remodelé à la fois la recherche théorique et les pratiques managériales. En effet, ces enjeux et tensions combinés ont révélé les limites des approches fragmentées et disciplinaires et ont souligné la nécessité d'une recherche intégrée et interdisciplinaire capable de traiter la complexité, l'incertitude et les multiples interactions systémiques et d'en proposer des solutions pertinentes et durables.

C'est dans ce contexte académique et sociétal que la revue RAILS a été créée. Elle ambitionne constituer un espace de recherche rigoureux et tourné vers l'avenir. Sa mission est de renforcer les liens entre la théorie et la pratique, la technologie et la gouvernance dans ses aspects humains, les défis mondiaux et les réalités locales. RAILS se positionne ainsi de manière distinctive à la croisée des problématiques liées à l'innovation, à la durabilité et à la transformation organisationnelle qui concernent ses domaines d'intérêt : le management industriel, la logistique et la supply chain.

Notre positionnement repose sur trois piliers.

Premièrement, l'interdisciplinarité. Le management industriel, la logistique et la supply chain ne peuvent plus être étudiés uniquement sous un angle opérationnel. L'innovation technologique, les enjeux environnementaux, les parties prenantes et les capacités organisationnelles interagissent de manière de plus en plus complexe. RAILS encourage les contributions qui intègrent le management stratégique, les systèmes d'information et la technologie, les politiques publiques, l'économie et le comportement organisationnel afin d'éclairer les différentes interactions.

Deuxièmement, l'opérationnalité. Si les recherches théoriques sont essentielles, leur applicabilité varie souvent selon les contextes organisationnels et territoriaux. Les économies émergentes, par exemple, sont confrontées à des défis particuliers en matière d'adoption de technologies, de mise en place de chaînes d'approvisionnement résilientes à l'échelle mondiale et de promotion d'écosystèmes industriels inclusifs. RAILS accueille favorablement les recherches empiriques fondées sur des contextes géographiques diversifiés, enrichissant ainsi les débats théoriques par une meilleure prise en compte des spécificités contextuelles.

Troisièmement, l'impact. L'ambition de RAILS n'est pas seulement de faire progresser les connaissances scientifiques dans ses domaines d'intérêt, mais aussi d'éclairer les décideurs (dirigeants, responsables politiques et acteurs territoriaux) confrontés à des défis de transformation. La rigueur académique demeurant une exigence fondamentale, les contributions attendues doivent proposer des recommandations managériales et stratégiques clairement actionnables et susceptibles d'éclairer la prise de décision.

Les contributions de ce numéro inaugural reflètent ces engagements :

Le premier article, intitulé « AI for Enhancing Urban Mobility and Lowering Carbon Footprints: An In-Depth Review of Various Approaches », propose une approche interdisciplinaire en combinant des perspectives organisationnelles, technologiques et énergétiques pour relever les défis des villes contemporaines, en mettant en lumière les synergies entre l'IA, l'IoT et l'apprentissage automatique dans le contexte de la mobilité urbaine. De telles approches systémiques et interdisciplinaires sont essentielles pour concevoir des écosystèmes de mobilité durable et à faible émission de carbone.

Le deuxième article examine l'« Impact de l'adoption de la blockchain sur la performance durable des chaînes d'approvisionnement » dans le contexte marocain, en mobilisant la Resource-Based View (RBV) et la théorie des capacités dynamiques. Cet article apporte une contribution théorique en combinant la RBV et la théorie des capacités dynamiques dans le contexte d'une économie émergente et propose des implications managériales pour les décideurs souhaitant améliorer la performance durable des chaînes d'approvisionnement par l'adoption de la blockchain.

L'innovation territoriale pour l'industrialisation et la gouvernance sont explorées dans la troisième contribution, intitulée « Stakeholder Management in Public-Private Partnerships for Territorial Innovation ». À travers une analyse qualitative, les auteurs montrent comment les partenariats public-privé (PPP) peuvent mobiliser des financements verts et favoriser les écosystèmes industriels souverains, résilients et inclusifs dans un contexte de pénurie de ressources.

Le quatrième article, intitulé « Firm-Level Innovation and Performance Outcomes: A Longitudinal Empirical Assessment », examine l'influence de l'innovation sur la performance organisationnelle à partir d'un panel longitudinal de 120 entreprises issues de secteurs variés. Cette contribution met en évidence le rôle des capacités d'innovation dans le soutien de l'adaptabilité dans des environnements concurrentiels et mouvants et souligne l'importance des approches longitudinales pour une meilleure compréhension des trajectoires de la performance.

Enfin, le cinquième article intitulé « Influence des rôles managériaux sur la performance organisationnelle : l'enjeu de l'implication des salariés » offre des perspectives issues d'une étude de cas dans le secteur automobile. Si les rôles managériaux à eux seuls n'ont pas montré de relation directe significative avec la performance, l'implication des salariés est apparue comme un facteur déterminant soulignant le rôle central de la communication interne dans la construction d'une performance durable.

Ensemble, ces contributions illustrent la nature multiforme des défis et enjeux actuels dans le management industriel, la logistique et la supply chain. Elles abordent l'intelligence artificielle, la blockchain, la gouvernance des parties prenantes, les capacités d'innovation et l'engagement des salariés, autant de sujets qui convergent autour d'une question commune : comment les systèmes industriels et les chaînes d'approvisionnement peuvent-ils devenir plus résilients, inclusifs et durables à une époque marquée par des changements profonds et des défis majeurs ?

En tant que rédacteur en chef de la revue, je suis profondément reconnaissant envers les auteurs, les évaluateurs et tous les membres du comité éditorial et scientifique dont l'engagement a rendu possible la publication de ce premier numéro. Le lancement de RAILS est à la fois un accomplissement et un commencement ; la vitalité de cette revue dépendra de l'engagement continu de notre chère communauté scientifique et de sa capacité à rester intellectuellement rigoureuse, ouverte et dynamique.

*Adel ALOUI, Rédacteur en chef*

## *Editorial*

*It is with great pride and a sense of responsibility that we present the first issue of RAILS (Review of Advances in Industry, Logistics & Supply Chains), launched in 2025 with the support of the AIMIL Association. The creation of this journal is not simply an addition to the existing academic landscape; it reflects a collective desire to contribute to the understanding of a profound transformation affecting the fields of industrial management, logistics, and supply chains at the local and global levels.*

*Over the past few decades, research on industrial management, logistics, and supply chains has evolved considerably. The integration of technology (digitalization, blockchain, artificial intelligence, etc.), sustainability imperatives, and issues related to global disruptions (pandemics, geopolitical tensions, resource scarcity, etc.) and resilience challenges have reshaped both theoretical research and managerial practices. Indeed, these combined challenges and tensions have revealed the limitations of fragmented and disciplinary approaches and highlighted the need for integrated and interdisciplinary research capable of addressing complexity, uncertainty, and multiple systemic interactions and proposing relevant and sustainable solutions.*

*It is within this academic and societal context that RAILS journal was created. It aims to provide a rigorous and forward-looking research platform. Its mission is to strengthen the links between theory and practice, technology and governance in its human aspects, global challenges and local realities. RAILS is thus uniquely positioned at the crossroads of issues related to innovation, sustainability, and organizational transformation that concern its areas of interest: industrial management, logistics, and the supply chain.*

*Our positioning is based on three pillars.*

*Firstly, interdisciplinarity. Industrial management, logistics, and supply chains can no longer be studied solely from an operational perspective. Technological innovation, environmental issues, stakeholders, and organizational capabilities interact in increasingly complex ways. RAILS encourages contributions that integrate strategic management, information systems and technology, public policy, economics, and organizational behavior in order to shed light on the various interactions.*

*Secondly, operationality. While theoretical research is essential, its applicability often varies depending on organizational and territorial contexts. Emerging economies, for example, face particular challenges in adopting technologies, establishing resilient global supply chains, and promoting inclusive industrial ecosystems. RAILS welcomes empirical research based on diverse geographical contexts, thereby enriching theoretical debates by taking greater account of contextual specificities.*

*Thirdly, impact. RAILS' ambition is not only to advance scientific knowledge in its areas of interest, but also to inform decision-makers (leaders, politicians, and local stakeholders) facing transformation challenges. While academic rigor remains a fundamental requirement, contributions should offer clear, actionable managerial and strategic recommendations that can inform decision-making.*

*The contributions in this inaugural issue reflect these commitments:*

*The first article, entitled “AI for Enhancing Urban Mobility and Lowering Carbon Footprints: An In-Depth Review of Various Approaches,” proposes an interdisciplinary approach combining organizational, technological, and energy perspectives to address the challenges of contemporary cities, highlighting the synergies between AI, IoT, and machine learning in the context of urban*

mobility. Such systemic and interdisciplinary approaches are essential for designing sustainable, low-carbon mobility ecosystems.

The second article examines the “Impact of Blockchain Adoption on the Sustainable Performance of Supply Chains” in the Moroccan context, drawing on the Resource-Based View (RBV) and dynamic capabilities theory. This article makes a theoretical contribution by combining RBV and dynamic capabilities theory in the context of an emerging economy and proposes managerial implications for decision-makers wishing to improve the sustainable performance of supply chains through the adoption of blockchain.

Territorial innovation for industrialization and governance are explored in the third contribution, entitled “Stakeholder Management in Public-Private Partnerships for Territorial Innovation.” Through qualitative analysis, the authors show how public-private partnerships (PPPs) can mobilize green financing and promote sovereign, resilient, and inclusive industrial ecosystems in a context of resource scarcity.

The fourth article, entitled “Firm-Level Innovation and Performance Outcomes: A Longitudinal Empirical Assessment,” examines the influence of innovation on organizational performance based on a longitudinal panel of 120 companies from various sectors. This contribution highlights the role of innovation capabilities in supporting adaptability in competitive and changing environments and emphasizes the importance of longitudinal approaches for a better understanding of performance trajectories.

Finally, the fifth article, entitled “The influence of managerial roles on organizational performance: the challenge of employee engagement,” offers insights from a case study in the automotive sector. While managerial roles alone did not show a significant direct relationship with performance, employee engagement emerged as a determining factor, highlighting the central role of internal communication in building sustainable performance.

Together, these contributions illustrate the multifaceted nature of current challenges and issues in industrial management, logistics, and supply chain. They address artificial intelligence, blockchain, stakeholder governance, innovation capabilities, and employee engagement, all of which converge around a common question: how can industrial systems and supply chains become more resilient, inclusive, and sustainable in an era marked by profound change and major challenges?

As editor-in-chief of the journal, I am deeply grateful to the authors, reviewers, and all members of the editorial and scientific committee whose commitment has made the publication of this first issue possible. The launch of RAILS is both an accomplishment and a beginning; the vitality of this journal will depend on the continued commitment of our beloved scientific community and its ability to remain intellectually rigorous, open, and dynamic.

*Adel ALOUI, Editor-in-Chief*